



USAID
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

ЛІНК УКРАЇНА
ЛОКАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ ТА НАЦІОНАЛЬНА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ



**Опыт и проблемы
стратегического планирования
местного экономического развития
в Украине**

**Симферополь
24 февраля 2010 г.**



1. Улучшение среды для предпринимательства
2. Повышение конкурентоспособности предприятий
3. Улучшение предпринимательской среды в Крыму и повышение конкурентоспособности его экономики



USAID

ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

ЛІНК УКРАЇНА

ЛОКАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ ТА НАЦІОНАЛЬНА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ

Стратегии экономического развития в Крыму

Разработаны:

Армянск

Бахчисарайский район

Джанкой

Евпатория

Красноперекоск

Саки

Севастополь

В процессе:

Белогорский район

Керчь

Судак

Феодосия

Щелкино

Что такое местное экономическое развитие?

Местное экономическое развитие (МЭР) - это

- **процес стратегического партнерства,**
- **который помогает ускорить темп роста продуктивности (ключевая экономическая цель),**
- **стимулируя инвестиции в новые и существующие предприятия с высоким потенциалом роста и**
- **создавая такие местные факторные условия, которые долгое время содействуют этому росту (“твердая” и “мягкая” инфраструктура); короче говоря,**

**МЕСТНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ПОМАГАЕТ
ЗАЛОЖИТЬ МИКРООСНОВУ НАЦИОНАЛЬНОГО
ПРОЦВЕТАНИЯ**

Источник: Ewen Peters



USAID

ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

ЛІНК УКРАЇНА

ЛОКАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ ТА НАЦІОНАЛЬНА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ

Особенности планирования экономического развития

- **Фокус на инициативы генерирующие доходы громады в отличие от стратегического планирования затрат на улучшение среды проживания.**
- **Обязательное паритетное участие представителей частного сектора - тех, кто мотивирован улучшать бизнес-среду и может вложить ресурсы во внедрение запланированного.**



USAID

ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

ЛІНК УКРАЇНА

ЛОКАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ ТА НАЦІОНАЛЬНА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ

Особенности планирования экономического развития

- Создание плана, состоящего из логически взаимосвязанных проектов, объединенных общей целью - стимулировать бизнес-активность, приток инвестиций, создание новых рабочих мест.
- Акцент на экономное использование ресурсов громады, нацеленных на «точки роста», проекты, стимулирующие экономическую активность на территории, наполнение бюджета



USAID

ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

ЛІНК УКРАЇНА

ЛОКАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ ТА НАЦІОНАЛЬНА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ

Пример - Бахчисарайский район

- **Туризм** - проект восстановления исторического центра города
- **Привлечение инвестиций** - создание регионального промышленного парка



1. Рождающийся спрос украинских территорий на стратегическое планирование не обеспечен ресурсами
 - Местные бюджеты должны предусматривать средства для планирования. Донорские программы должны предусматривать софинансирование



2. Попытки объять необъятное - охватить весь спектр проблем громады. Результат - планы без четкого определения алгоритмов выполнения, ответственных и необходимых ресурсов
 - Фокусироваться на 2-3 приоритетных направлениях развития



3. Внедрение: узкий круг ответственных, который редко выходит за границы администраций и слабая связь между властями и бизнесом
 - Обращать особое внимание на вовлечение в процесс планирования третьих сторон, которые могут взять на себя ответственность и внести ресурсы на внедрение намеченного.



4. Отсутствие опыта управления внедрением планов - территории не имеют административных подразделений с полномочиями и ресурсами
 - Сфокусироваться на создании моделей внедрения стратегических планов.



5. Разработанные стратегические планы почти всегда не имеют жесткой привязки к местным бюджетам

- Внедрение програмно-целевого метода бюджетирования. При разработке планов уделять особое внимание соответствия стратегии и местных бюджетов.



USAID

ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

ЛІНК УКРАЇНА

ЛОКАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ ТА НАЦІОНАЛЬНА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ

Дякую за увагу!

Запитання?

Петро Кошуків,

Проект ЛІНК Україна

pkoshukov@linc.com.ua

+38 050 357 1411